



**Rekisteritutkimuksen tukikeskus
Informationscenter för registerforskning
Finnish Information Centre for Register Research**

Toimintasuunnitelma 2009

Toimintasuunnitelma on hyväksytty Rekisteritutkimuksen tukikeskuksen johtoryhmän kokouksessa
24.3.2009

REKISTERITUTKIMUKSEN TUKIKESKUS

Rekisteritutkimuksen tukikeskus (ReTki) perustettiin vuonna 2003 edistämään rekisterien tutkimuskäyttöä erityisesti sosiaali- ja terveystieteissä. Toiminta käynnistyi Suomen Akatemian myöntämällä perustamisvaiheen rahoituksella. Vuoden 2006 alusta Kansaneläkelaitos, Kansanterveyslaitos, Sosiaali- ja terveysalan tutkimus- ja kehittämiskeskus ja Työterveyslaitos ovat rahoittaneet keskuksen perustoiminnan pohjautuen sopimukseen ”Sopimus Rekisteritutkimuksen tukikeskuksen jatkorahoittamisesta ja yhteistoiminnasta” (Stakes-diaarinro 669/502/2005). Laitokset rahoittavat tukikeskuksen toimintaa yhteensä korkeintaan 200 000 eurolla vuosittain.

ReTki on toiminut vuosina 2003-2008 Stakesissa Stakestieto-tulosalueella. Kansanterveyslaitos ja Stakes yhdistyivät 1.1.2009 Terveiden ja hyvinvoinnin laitokseksi (THL). ReTki jatkaa toimintaansa uuden laitoksen Tieto-osastossa erillisyyksikkönä.

Opetusministeriön vuonna 2008 teettämässä tutkimusinfrastruktuurikartoituksessa ReTki luokiteltiin kansallisesti merkittäväksi tutkimusinfrastruktuuriksi.

Tukikeskuksen tavoite

ReTkin tavoitteena on edistää kansallisten rekisterien tutkimuskäyttöä erityisesti terveys- ja sosiaalitieteissä

- tukemalla rekisteriaineistoihin perustuvan tutkimuksen suunnittelua ja toteutusta
- parantamalla tutkijoiden rekisteriaineistojen käytön valmiuksia
- lisäämällä eri rekisteripitäjien välistä yhteistyötä
- parantamalla rekisteriaineistojen käyttöön liittyviä menettelytapoja
- tukemalla tietosuojakysymysten ja eettisten näkökohtien huomioon ottamista rekisteriaineistoja käytettäessä.

Henkilöstö

Vuonna 2009 ReTkin vakituisen henkilöstöön kuuluvat päällikkö ja erikoissuunnittelija (osittaisella hoitovapaalla 1.1.-31.5., jona aikana työaika 80%). Vuoden 2008 lopulla verkkokoulua toteuttamaan palkattu suunnittelija jatkaa tehtävässään alkuvuoden (31.5 asti). Kolmeksi kuukaudeksi palkataan yliopiston osittain rahoittama harjoittelija.

Johtoryhmä

ReTkin toimintaa seuraa ja ohjaa johtoryhmä, joka myös tekee strategiset päätökset. Johtoryhmän nimittää THL:n pääjohtaja.

Johtoryhmään kuuluvat vuoden 2009 alussa seuraavat henkilöt:

Kansaneläkelaitos	Timo Klaukka Ulla Hämäläinen	jäsen varajäsen
Terveiden ja hyvinvoinnin laitos	Markku Heliövaara Jaason Haapakoski	jäsen varajäsen
	Jussi Simpura Olli Nylander	jäsen varajäsen

Työterveyslaitos

Päivi Leino-Arjas
Kari Kurppa

jäsen
varajäsen

Lisäksi johtoryhmän aikaisempi pitkäaikainen jäsen, Hilikka Riihimäki, osallistuu johtoryhmän kokouksiin johtoryhmän kutsumana pysyvänä asiantuntijajäsenenä. ReTkin johtosäännön mukaisesti johtoryhmän puheenjohtajuus kiertää laitokselta toiselle vuosittain.

Johtosääntö

Johtoryhmän hyväksymään johtosääntöön (2521/001/2007) on kirjattu ReTkin perussopimusta (669/502/2005) tarkentavia toimintaperiaatteita.

Toiminnan painopisteet 2009

1 Yleistä

ReTki pyrkii toiminnassaan toteuttamaan sille asetettuja perustehtäviä mahdollisimman hyvin. Tiedon jakamista, neuvontaa ja koulutusta sisältyy toimintaan paljon aikaisempien vuosien tapaan. Pienten henkilöresurssien takia keskeinen toimintaväline on internet-portaali, jonne kootaan mm. tietoa rekistereistä, rekisteritutkimuksesta ja lupasioista. Verkkosivustoa kehitetään jatkuvasti; vuonna 2009 toteutetaan käyttäjäkysely ja sen tulokset otetaan huomioon sivujen kehitystyössä. Vuonna 2007 tavoitteeksi asetettiin, että ReTkin toiminnassa ryhdytään aikaisempaa enemmän painottamaan rekisterien käytön edistämistä sosiaali- ja yhteiskuntatieteissä. Tälle toiminnalle haettiin uusia muotoja ja sisältöjä vuonna 2008 ja tätä on tarpeen jatkaa myös 2009.

Verkostoitumisessa jatketaan vuonna 2008 aloitettuja suuntia: ReTkin ja rekisterinpitäjien välisen kanssakäymisen lisääminen, ReTkin tunnettuuden lisääminen rekisterinpitäjien keskuudessa sekä yhteyksien luominen yliopistojen menetelmäopettajiin. Vuonna 2009 tavoitteena on lisäksi laajentaa yhteistyösuhteita tutkijayhteisöihin (esim. tiedeelliset seurak) ja sairaanhoitopiirien eettisiin toimikuntiin. Vuonna 2009 selvitetään myös, olisiko ReTkin rahoitus pohjaa mahdollista laajentaa, ja millä tavoin saataisiin mukaan yliopisto-/tutkimustahoja.

Vuonna 2009 jatketaan panostusta rekisteritutkimuksen yleisten edellytysten parantamiseen, erityisesti viemällä eteenpäin rekisterien online-käyttö -hanketta. Myös kansallisen sähköisen asiakastietoarkiston tutkimus- ja tilastointikäytön mahdollisuuksien selvittämiseen osallistutaan. Lisäksi varaudutaan siihen, että biopankkilaki voi aiheuttaa muutoksia ReTkin tehtäviin ja rooliin.

Yleinen ilmapiiri on nyt ehkä aikaisempaa suotuisampi rekisteritietojen käytettävyyden parantamiseen tähtääville toimille. Esimerkiksi OPM:n julkaisemaan Kansallisen tason tutkimusinfrastruktuurit: nykytila ja tiekartta –raporttiin (2009) sisältyvissä suosituksissa rekisterien käytön edistäminen on nostettu näkyvästi esiin.

2 Rekisteritutkimuksen yleisten edellytysten parantaminen

Vuonna 2009 rekisteritutkimuksen yleisiin edellytyksiin vaikutetaan viemällä eteenpäin rekisterien etäkäyttöhanketta. Tavoitteena on käynnistää hankkeen yksityiskohtainen valmistelutyö yhdessä CSC:n kanssa opetusministeriön rahoituksella. ReTkin ja CSC:n yhdessä valmisteleva hanke-esitys opetusministeriöön jätetään vuoden alussa, jolloin valmisteluvaihe voisi parhaassa tapauksessa käynnistyä jo huhtikuussa. Valmisteluvaiheen on kaavailtu jatkuvan vuoden 2010 syyskuulle asti (kokonaiskesto 1,5 vuotta, yhteensä 4 htv). Etäkäyttöasiaa viedään eteenpäin myös muilla tahoilla, käyttäen tarjoutuvat tilaisuudet hyväksi.

Aineistojen luovutuksiin liittyvien ongelmien lisäksi rekisteritutkimusta hankaloittaa tällä hetkellä usein monimutkainen lupaprosessi. ReTki ryhtyy valmistelevaan ”yhden luvun”-periaatteeseen perustuvan sähköisen hakemuksen aikaansaamista. Keskustelu tästä käynnistetään rekisterinpitäjille järjestettävässä tilaisuudessa *Rekisteriviranomaisten rekisteritutkimusfoorumi*.

Usein pullonkaulana ja joskus jopa suorastaan esteenä rekisterien [toimeentulotuki, lastensuojelu] tietojen yhdistämiselle on tilastolaki. Myös muut lait tai niiden tulkinnat voivat estää tai hankaloittaa tutkimuksen tekemistä. Lakiongelmia selvittää ReT-kissä vuoden 2009 aikana – ja ne tulevat osittain käsiteltäväksi myös etäkäyttöhankkeen valmistelutyössä. Selvittelyn jälkeen etsitään ratkaisuja tilanteen parantamiseksi.

Johtosäännön mukaan ReTki järjestää rekisteritutkimuksen *neuvottelupäivän* vähintään joka toinen vuosi. Ensimmäinen neuvottelupäivä järjestettiin joulukuussa 2007; aiheena oli rekisteritutkimuksen infrastruktuuri. Neuvottelupäivään kutsutaan ReTkin toiminnan kannalta keskeisten yhteistyötahojen edustajia. Neuvottelupäivien tarkoituksena on parantaa rekisteritutkimustahojen verkostoitumista, helpottaa aiheeseen liittyvän tiedon ja kokemusten vaihtoa ja olla avuksi ReTkin toiminnan kehittämisessä. Vuoden 2009 neuvottelupäivä pidetään loppuvuodesta 2009 ja sen erityisteemana on rekisteritutkimuksen lainsäädäntö. Tilaisuudessa esitellään rekisteritutkimuksen lainsäädännön monimuotoisuutta, tuodaan esimerkkien avulla esiin lainsäädännöstä johtuvia rekisteritutkimuksen ongelmia ja keskustellaan lainsäädännöstä suhteessa online-käyttöön.

Pitemmällä aikavälillä vaikuttavaa toimintaa on myös työskentely Sosiaali- ja terveydenhuollon sähköisen tietohallinnon neuvottelukunnan Tutkimus, tilastointi ja johtaminen -jaostossa, johon sekä päällikkö että erikoissuunnittelija on nimitetty vuonna 2008. Jaoston tehtävänä on valmistella ehdotukset kansallisen tietojärjestelmäarkkitehtuurin jatkokehittämiseksi tutkimuksen, tilastoinnin ja johtamisen tarpeiden näkökulmasta.

3 Henkilökohtainen neuvonta ja opastus

Tutkijoiden henkilökohtainen neuvonta ja opastus puhelimessa, sähköpostitse ja sovi-tuissa palaverissa on tärkeä osa ReTkin toimintaa. Yhteydenotot ovat tässä toiminnassa tutkijalähtöisiä, mutta ReTki tuo tiedotustoiminnassaan esiin tämän mahdollisuuden ja tällä tavoin pyrkii laajentamaan asiakaskuntaa jatkuvasti.

4 Verkkosivut

Verkkosivusto, joka on viime vuosina toiminut Stakesin palvelimella osoitteessa www.rekisteritutkimus.fi, on keskeinen osa ReTkin toimintaa ja ReTkin tärkein tiedonjakelukanava ja sitä kehitetään jatkuvasti.

Verkkosivustolle kerätään mm. tietoja kansallisista rekistereistä ja niiden sisällöistä, rekisteritutkimuksen toteuttamisesta sekä lupamenettelyistä. Sivusto on ReTkin tärkein tiedotuskanava ja siellä tiedotetaan ReTkin ja muiden tahojen järjestämisestä koulutustilaisuuksista ja seminaareista. Sivustolle on myös kerätty ReTkin toiminnan aikana järjestettyjen seminaarien esitykset.

Vuoden 2009 alussa toteutetaan verkkosivustolla kävijöille käyttäjäkysely. Kyselyn tulosten ja käyttäjien toiveiden pohjalta sivuja kehitetään ja sivuille lisätään esim. vuorovaikutteisia osioita, jos niille on tarvetta.

Verkkosivusto siirretään kevään 2009 aikana THL:n julkaisujärjestelmään kun entinen poistuu käytöstä.

5 Verkkokoulu

Rekisteritutkimuksen verkkokoulu on ollut tekeillä useamman vuoden. Vuonna 2005 Suomen virtuaaliyliopiston ja Taideteollisen korkeakoulun kanssa solmitun sopimuksen mukaan verkkokoulun olisi pitänyt valmistua jo vuoden 2005 lopussa. Hanke on kuitenkin monista syistä, mm. eri tahojen henkilövaihdosten takia, viivästynyt ja on edelleen kesken.

Verkkokoulu julkaistaan THL:n julkaisujärjestelmässä, ja sitä toteuttamassa on ollut suunnittelija elokuun 2008 loppupuolelta lähtien. Tavoitteena on, että verkkokoulu saadaan käyttövalmiiksi vuoden 2009 kevään aikana. Tavoitteen toteutuminen riippuu kuitenkin suuresti THL:n uuden julkaisujärjestelmän käyttöönoton aikataulusta.

6 Seminaarit ja koulutus

Seminaarit ja koulutustapahtumat kuuluvat keskeisesti ReTkin toimintaan. ReTkiin tulee esitelmä- ja koulutuspyyntöjä tasaiseen tahtiin. Nämä pyynnöt toteutetaan yleensä aina; vain ajankohtia joudutaan sovittelemaan. ReTki järjestää myös omia tilaisuuksia yksin ja yhteistyönä muiden kanssa.

Vuodelle 2009 on suunniteltu seuraavat seminaari- ja koulutustapahtumat:

I. "Kyselykaksituntinen": Rekisteritutkimuksen luvat ja tietosuoja III (järj. ReTki)

Muoto: 1 – 2 alustusta ja kyselytuntimuotoinen loppuosa (2 tuntia)

Kyselyosiossa eri rekisterien lupaviranomaiset vastaamassa yleisön ja ReTkin kysymyksiin

- vuosittainen tapahtuma vuodesta 2007 lähtien
- palvelee tutkijoita ja on hyödyllinen myös eri rekisterinpitäjien keskinäisen tapaamisen foorumina
- vuoden 2009 teema alustavasti "lupamenettelyt"; teemasta sovitaan rekisteriviranomaisten rekisteritutkimusfoorumissa (ks. kohta 7)

Ajankohta: toukokuu/kesäkuun alku [tai syksy]

II. Seminaari yhteiskuntatieteiden tutkimusaineistoista (järj. ReTki yhdessä FSD:n kanssa)

- vuonna 2008 yhdessä FSD:n toteutetun seminaarin kaltainen tilaisuus
- alustavasti sovittu pidettäväksi Jyväskylässä ihmistieteiden metodikeskuksessa, joka voisi olla myös yksi järjestäjä
- teema sovitaan yhdessä muiden järjestäjien kanssa

Ajankohta: syyskuu

III. *Rekistereistä enemmän irti – uudenlaista tilastotietoa päätöksentekoa palvelemaan*
[vuoden 2008 suunnitelmasta]

Kaksi seminaaria, järj. ReTki yhdessä (1) Kuntaliiton (ja sairaanhoitopiirien); (2) STM:n, OPM:n ja OPH:n kanssa

Aiheet: Millaista tietoa kunnissa, ministeriöissä ja shp:ssä kaivataan suunnittelun ja toiminnan tueksi? Millaiseksi nykyinen tiedonsaanti koetaan? Mitä eri viranomaisilta odotetaan? Miten rekisteripohjaisten tilastojen informaatioarvoa voitaisiin lisätä, esim. tilastoviranomaisten yhteistyötä (tietojen vaihtoa) lisäämällä ja tilastotuotteiden sisältöä ja muotoa parantamalla (open access)?

Taustaa: ReTkin tehtävänä on edistää rekisterien tutkimuskäyttöä. Tähän asti tutkimus on ReTkin toiminnassa ymmärretty lähinnä tieteelliseksi tutkimukseksi. On ehkä aika laajentaa näkökulmaa myös päätöksentekoa palvelemaan selvitysluonteiseen tutkimukseen, johon rekistereillä on paljon annettavaa. Tämän tyyppistä tutkimusta ei kuitenkaan tarvitsisi tehdä aina yksilöpohjaisia aineistoja käyttäen, vaan pohjana voisivat olla nykyistä paremmat tilastot. Tämä edellyttää, että tilastontuottajat vaihtavat rekisteritietojaan enemmän *esimerkiksi siten, että terveystietoja saataisiin erilaisten sosioekonomisten taustamuuttujien mukaan luokiteltuina verkkotilastoina ja TK sitten julkaisisi vastaavilla luokituksilla riskiväestöjä.*

Ajankohta: syksy

IV. Aihelähtöinen seminaari (Helsinki)

- Alustava otsikko: *Rekisteritutkimuksen infrastruktuurit Pohjoismaissa: käytännöt ja tutkijoiden kokemuksia*

- seminaari voitaisiin toteuttaa yhteistyössä OPM:n rahoittaman etäkäytön valmisteluhankkeen kanssa, jos hankkeelle saadaan rahoitusta

Lisäksi erikoissuunnittelija ja päällikkö kouluttavat ja esitelmöivät erilaisissa muiden organisaatioiden järjestämässä tilaisuuksissa mahdollisuuksien mukaan mm. seuraavasti:

V. *Rekisteritutkimuskoulutusta tutkijakouluille näiltä tulevien pyyntöjen pohjalta*

VI. *Muut pyynnöt*

VII. *Tietoiskuja ReTkin toiminnasta yliopistojen perusopiskelijoille; jalkaudutaan yliopistoihin.*

Seminaarien I – IV aihepiiriä ja toteuttamismahdollisuuksia arvioidaan pitkin vuotta. Toteuttamismahdollisuudet riippuvat paljolti siitä, miten työaikaresursseja (2 htv) riittää seminaarijärjestelyihin. Priorisoinneista keskustellaan johtoryhmän kokouksissa.

7 Verkostot

Kotimaa

Verkostoitumisen edistämiseksi ruvettiin vuonna 2008 järjestämään sidosryhmien tapaamistilaisuuksia. Näitä jatketaan vuonna 2009 *järjestämällä kaksi tilaisuutta, jotka samalla edesauttavat ReTkin päätehtävien toteutumista:*

I. Rekisteriviranomaisten rekisteritutkimusfoorumi

- toteutettiin ensimmäisen kerran 2008, kokemukset hyviä
- rekisteriviranomaisille tarkoitettu tilaisuus, jonka yleistarkoituksena on keskinäisen verkostoitumisen parantaminen ja ReTkin tunnetuksi tekeminen rekisteriviranomaisten keskuudessa sekä ReTkin ja viranomaisten välisestä työnjaosta keskusteleminen
- vuoden 2009 erityisaiheena voisi olla lupamenettelyjen yksinkertaistaminen ja mahdollisuudet siirtyä sähköiseen hakemukseen ja keskitettyyn ”yhden luukun” -järjestelmään

Ajankohta: alkuvuosi

II. Terveys- ja yhteiskuntatieteiden menetelmäopettajien rekisteritutkimusfoorumi

- jatketaan vuonna 2008 aloitettuja yrityksiä tavoittaa yliopistojen menetelmäopettajia
- verkostoitumistilaisuus, jonka tavoitteena on avata uusi kanava rekisteritutkimuksen edistämiseen yliopistoissa (ja ammattikorkeakouluissa)
- ReTki esittelee toimintaansa
- osallistujat kertovat rekisteritutkimuksen opetuksesta ja asemasta yliopistossaan (korkeakoulussa)
- suunnitellaan yhteistoimintamuotoja; tehdään tunnetuksi rekisteritutkimuksen verkkokoulua

Ajankohta: avoin

Pohjoismainen yhteistyö

Pohjoismaista yhteistyötä pyritään lisäämään ja kehittämään. Muiden maiden toimintamalleista haetaan lisäideoita omaan toimintaan ja rekisteritutkimuksen edistämiseen Suomessa. Vuonna 2009 tutustutaan erityisesti Tanskan ja Ruotsin etäkäyttösysteemeihin ja niiden vaikutuksiin rekisteritutkimukseen. Järjestämällä seminaari *Rekisteritutkimuksen infrastruktuurit Pohjoismaissa: käytännöt ja tutkijoiden kokemuksia* (ks. kohta 6) tutustutetaan Suomalaisia tutkijoita ja rekisterinpitäjiä muiden Pohjoismaiden

rekisteritutkimuskäytäntöihin. Selvitetään yhdessä Ruotsin Data Infrastructure Committee'n kanssa mahdollisuuksia pohjoismaiseen rekisteritutkimukseen.

Muu kansainvälinen toiminta

Seurataan aloja e-science, e-infrastructure ja e-health (ml. konferenssitoiminta) internetin avulla. Seurataan Eurostatin organisoimaa toimintaa kansallisten tilastovirastojen tutkimusorientaation kehittämiseksi: EPROS (European Plan of Research in Official Statistics), NTTS (New Techniques and Technologies for Statistics), ETK (Exchange of Technology and Know-how). Osallistutaan muutamaan oman toiminnan kannalta keskeiseen kansainväliseen konferenssiin.

8 Tutkimus

ReTki seuraa rekisteritutkimusta ja nostaa esiin (verkkosivuilla, seminaareissa ym.) uusia, kiinnostavia ja innovatiivisia hankkeita ja niiden tuloksia. Nykyresursseilla ReTkin mahdollisuudet tehdä omaa tutkimustyötä ovat vähäiset. Resurssien mukaan haetaan kuitenkin tilaisuuksia ja mahdollisuuksia osallistua yhteistyökumppanina tutkimushankkeisiin, erityisesti innovatiivisiin uusia näköaloja avaaviin rekisteritutkimuksiin. Lisäksi ReTki toteuttaa omana hankkeenaan vuonna 2009 lastensuojelun rekisteritietojen käyttöä demonstroivan hankkeen.

Yksi mahdollinen tapa edesauttaa rekisteritutkimuksia on myös tutkimusten ohjausryhmiin "hakeutuminen". ReTkin henkilöstö seuraa tällaisiakin mahdollisuuksia.

9 Muu toiminta

ReTkin tunnettuuden lisääminen

ReTkin tunnettuutta edistetään osallistumalla tilaisuuksiin ja tapahtumiin, joissa potentiaaliset rekisterien tutkimuskäyttäjät vierailevat. ReTki esittelee toimintaansa mm. valtakunnallisilla lääkäripäivillä 5.-8.1.2009.

ReTkin toimintaa ja rekisterien käyttömahdollisuuksia esitellään THL:n uudelle johdolle ja muiden rahoittajalaitosten johdolle alkuvuodesta 2009. Tässä yhteydessä keskustellaan myös ReTkin rahoituksesta ja mahdollisuuksista rahoituspohjan laajentamiseksi Tilastokeskukseen ja yliopistoihin.

Osallistuminen rekisterien tutkimuskäyttöä koskevaan keskusteluun

Päällikkö ja erikoissuunnittelija osallistuvat aktiivisesti aihepiiriin liittyviin kokouksiin ja seminaareihin sekä mahdollisesti myös julkiseen keskusteluun lehdissä ja muissa tiedotusvälineissä. ReTki seuraa myös ministeriöiden lainvalmistelutyötä ja toimii tarvittaessa aktiivisesti valmistelevien työryhmien suuntaan: tarjoutuu työryhmiin kuultavaksi ja ottaa kantaa lakeja valmistelevien työryhmien raportteihin ja lakien toimeenpanosuunnitelmiin.

Rekisteriaineistojen dokumentointi –projekti

On aihetta pelätä, että monien – jollei peräti useimpien – rekisterien dokumentointi, erityisesti toiminnan aikana tapahtuneiden muutosten osalta, on puutteellista. Rekisterien tutkimuskäytön kannalta on kuitenkin tärkeää, että on käytettävissä luotettavaa kirjallisessa ja/tai sähköisessä muodossa olevaa tietoa rekisterien sisällöstä mahdollisuuksien mukaan koko rekisterin toiminnan ajalta. ReTki ryhtyi kartoittamaan olemassa olevaa dokumentaatiota vuonna 2007 palkkaamalla työhön yliopistoharjoittelijan kolmeksi kuukaudeksi. Työtä jatkettiin vuonna 2008 harjoittelijatyönä, ja samaan tarkoitukseen palkataan vuonna 2009 taas harjoittelija 3 – 4 kuukaudeksi. Vuoden 2009 harjoittelijan kanssa toteutetaan myös kerättyjen aineistojen vientiä internet-sivustolle.

ReTkin toiminnan ja rahoituspohjan kehittäminen

Vuonna 2009 arvioidaan tarvetta ja mahdollisuuksia laajentaa ReTkin toimintaa aluetta ja selvitetään mahdollisuuksia pysyvään suoraan rahoitukseen.

Strateginen työ

Liittyen päällikön JET-koulutukseen tunnistetaan ja kuvataan ReTkin ydin- ja tukiprosessit sekä tähän liittyen määritellään asiakkaat ja asiakkaiden tarpeet. Tämän pohjalta ReTkistä kehitetään jatkossa prosessijohtoinen organisaatio.

Budjetti 2009

PERUSRAHOITUS 200 000 euroa

Kohde	Euroa
<i>PALKAT (sivukuluineen)</i>	<i>154 800</i>
Päällikkö	80 200
Erikoissuunnittelija (5kk 80%)	54 600
Suunnittelija (5 kk)	17 400
Harjoittelija	2 600
 <i>MUUT KULUT</i>	 <i>15 200</i>
Kokouskulut, jory	500
Seminaarit, järjestelyt	3 500
Lääkäripäivät 2009	3 000
Matkakulut	3 200
Verkkokoulu (palkkiot)	1 700
ATK-laitteet, ohjelmistot	2 500
Muut kulut (puhelin, push mail ym)	800
 Yhteensä	 170 000

<i>Laskennallinen vuokra- ja hallinto</i>	<i>30 000</i>
 YHTEENSÄ	 200 000